

親愛的明德家長和老師，

在明德將近十年，扮演的角色不外是老師和家長。這學年開始前，意外接下自己從未想過的校長行政職務，知道自己的經驗不足，有許多擔心。聽見老師和家長稱呼我校長，總不覺得是在叫自己。心裡只有一個念頭就是「勤能補拙」，我要用我的勤來補我的拙，但實務經驗上發現許多校務上的事不是勤就能解決，沒經驗不會做就需要前輩的指導與提攜，我非常感謝兩位前任校長淑婉及理英在這一年對我極大的幫助，我知道她們是很愛明德而願意在孩子都畢業了而繼續付出心力。

這一年我也看到 CCAGP 董事會裡不論是頂好或明德的董事，為學校許多活動而一起群策群力的努力，尤其是學校要搬遷到 Radnor Middle School 有許多繁雜的事務須要董事會許多的時間和精力。從前我是耳聞他們的存在，但這一年我看見了他們對學校的辛勞服事。

為節省人力與紙張，學校這學年試著推行 e-homework，麻煩家長在家影印作業，我們得到相當好的反應，我也藉這個機會謝謝老師和家長們的配合與鼓勵，明年度學校將全面 e 化聯絡單與作業，老師們會在上課前把聯絡單與作業 email 給家長，讓家長可以在上課前透過聯絡單先瞭解這週上課進度，也請家長在家影印好作業。

明德是個公益的機構，學校的活動及老師們教學上都有許多地方需要家長的配合與參與。配合與參與的家長越多，不但家長之間透過一起參與而更認識彼此，學校、老師和家長之間的向心力也會提高，而受益最大的會是我們的孩子們。藉此也謝謝我們的財務和兩位正副家長會長及許多的志工家長們，謝謝你們為學校和孩子們所付出的。學校還有許多義工職位須要家長們加入，希望能有更多家長願意出來服務。

今年是學校換課本的第二年，學校和老師也還一直在教學和教材上做調整和改進。我知道許多家長為配合改教材在

家要特別多花時間幫助孩子，謝謝你們，也謝謝老師因學生的須要不同而持續調改教材與作業。我鼓勵家長與老師和學校多保持聯繫與溝通，學校和老師是須要聽到孩子們學習的問題與家長的心聲，我們有共同的目標-讓孩子們有好的中文學習，我們也需要一起努力。

凡走過的必留下痕跡，在這一年中有許多時候覺得自己不是很有能力，可能走不下去，也有許多時候覺得蠻辛苦的，不想再走下去，但因許多為明德盡心盡力的前輩、老師和家長們在所有孩子身上所努力的，讓自己可以走完這一年。

謝謝大家對我經驗不足的包容與鼓勵，也謝謝副校長芬芳的同工與扶持，更謝謝所有默默為學校留下痕跡的明德人。

茹菁

6-07-10

